

## تقرير مناقشة وتحليل مجلس إدارة الشركة المساهمة المدرجة

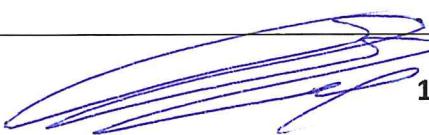
التاريخ:	14/05/2025	اسم الشركة المدرجة:	شركة الخليج للصناعات الدوائية جلفار ش.م.ع
فترة البيانات المالية التي يغطيها التقرير	البيانات المالية للربع الأول من العام 2025	لمحة عن النتائج الرئيسية خلال الفترة المالية:	
1. أداء الإيرادات:	بلغت إيرادات العمليات المستمرة للربع الأول من عام 2025 نحو 359.2 مليون درهم، محققة نمواً بنسبة 6.7% مقارنة بنفس الفترة من العام السابق (9.6% بأسعار الصرف الثابتة). يعكس هذا الأداء الإيجابي مسار النمو المستدام للشركة وقوتها مركزها المالي.	الرئيسية خلال الفترة المالية:	الملخص
2. أداء السوق والتحديات الإقليمية:	على الرغم من التحديات الاقتصادية الكلية والجيوبوليسية، بما في ذلك انخفاض قيمة العملة في أسواق مختلفة، استفادت الشركة من تنوع محفظتها الذي أدى إلى طلب قوي في جميع أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.	الملخص	التحديات الإقليمية
3. تحسن هامش الربح الإجمالي:	ارتفع إجمالي الربح من العمليات المستمرة حوالي 7% وقد ساهم كل من مزيج المنتجات والأسواق، بالإضافة إلى مبادرات التميز التشغيلي، في الحفاظ على هامش ربح إجمالي قوي عند مستوى 43%.	التحفيز والربحية	الإجمالي
4. نمو الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإطفاء والاستهلاك:	حققت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإطفاء والاستهلاك من العمليات المستمرة نمواً بنسبة 9% لتصل إلى 50.9 مليون درهم (14.2% من صافي المبيعات)، مقارنة بـ 46.7 مليون درهم (13.9% من صافي المبيعات) في الربع الأول من عام 2024. يعكس هذا النمو التزام الشركة بالتميز التشغيلي، وتوسيع هامش الربح، وتحسين إدارة التكاليف.	النفاذ والربحية	الاستهلاك
5. بلغ صافي الدخل من العمليات المستمرة للشركة 21.7 مليون درهم، مسجلًا نمواً قدره 7.2 مليون درهم. يعزى هذا التحسن بشكل أساسي إلى ارتفاع الدخل التشغيلي من 30.5 مليون درهم في الربع الأول من عام 2024 إلى 36.6 مليون درهم في الربع الأول من عام 2025.	النفاذ والربحية	النفاذ	النفاذ
6. تخفيف ديون الشركة :	نجحت الشركة في تقليل ديونها المصرفية بشكل ملحوظ خلال الفترة، وذلك من خلال السداد المبكر لكل من التمويلات قصيرة وطويلة الأجل. ونتيجة لذلك، انخفضت القروض وأدوات التمويل الأخرى ذات الفائدة بمقدار 383.2 مليون درهم، ليصل إجمالي الرصيد إلى 529.9 مليون درهم.	النفاذ والربحية	الدين
7. تواصل جلفار تحقيق تقدم ملحوظ في المجالات التالية:	أ. توسيع الحصة السوقية: مواصلة تحقيق النمو في الأسواق الرئيسية، في كل من القطاع الخاص وقطاع المناقصات، مدفوعًا بأداء قوي في دول مجلس التعاون الخليجي.	النفاذ والربحية	الاستدامة

<p><b>ب. تعزيز الكفاءة التشغيلية:</b> تلتزم الشركة بتنفيذ مبادرات تهدف إلى خفض التكاليف وتحسين العمليات التشغيلية ، وذلك بهدف تحسين أدائها المالي والتشغيلي.</p> <p><b>ج. إطلاق منتجات جديدة:</b> تنفذ الشركة استراتيجية مدروسة لإطلاق منتجات جديدة، بالإضافة إلى توسيع وتعزيز محفظتها الحالية من المنتجات، بهدف تعزيز قدرتها التنافسية في السوق.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>أطلقت الشركة خمسة (5) منتجات جديدة، من بينها مستحضرات الأنسولين، في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما تم تسجيل أحد عشر (11) منتجًا آخر في دولة الإمارات وأسواق أخرى</li> <li>الإعلان عن اتفاقية ترخيص حصري مع شركة Dong-A خلال الربع الأول من عام 2025 ، لطرح دواء "داربيوبوتين" الحيوي المماثل في أسواق منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا .</li> </ul> <p><b>تواصل جلفار تقديمها في المجالات الاستراتيجية الرئيسية:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><b>توسيع حصتها السوقية:</b> ستواصل الشركة تعزيز تواجدها في القطاعات العلاجية الأساسية، من خلال أدائها القوي في أسواق القطاع الخاص والمناقصات في دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى.</li> <li><b>الكفاءة التشغيلية وتحسين التكاليف:</b> بفضل التركيز المتواصل على تعزيز الكفاءة التشغيلية والإدارة الفعالة للتكاليف، تمكنت الشركة من زيادة الإنتاج لتلبية الطلب المتزايد مع الحفاظ على استقرار قاعدة التكاليف .</li> <li><b>توسيع محفظة المنتجات:</b> تعمل الشركة على تسريع وتيرة إطلاق المنتجات الجديدة وتطوير خطوط الإنتاج الحالية، وذلك بهدف تعزيز ريادتها في السوق وتنويع مصادر الإيرادات.</li> </ul>	<p>لا يوجد</p> <p><b>الأوراق المالية المصدرة خلال الفترة المالية:</b> ملخص لأهم الأحداث غير المالية والتطورات التي طرأت خلال الفترة المالية:</p> <p><b>ملخص عن الأداء التشغيلي خلال الفترة المالية:</b></p> <p><b>ملخص الأرباح والخسائر خلال الفترة المالية:</b></p>																																
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left; padding: 2px;"><i>in mAED (Cont. operations)</i></th> <th style="text-align: center; padding: 2px;">Q1'25</th> <th style="text-align: center; padding: 2px;">Q1'24</th> <th style="text-align: center; padding: 2px;">YoY Change</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="padding: 2px;">Net sales</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">359.2</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">336.8</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">6.7%</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">Gross profit</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">152.9</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">143.4</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">6.6%</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">Net Income</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">21.7</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">14.5</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">49.7%</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">EBITDA</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">50.9</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">46.7</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">9.0%</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left; padding: 2px;"><i>in mAED (Total operations)</i></th> <th style="text-align: center; padding: 2px;">Q1'25</th> <th style="text-align: center; padding: 2px;">Q1'24</th> <th style="text-align: center; padding: 2px;">YoY Change</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td style="padding: 2px;">Net Income</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">141.1</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">1.6</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">8718.8%</td> </tr> <tr> <td style="padding: 2px;">EBITDA</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">172.3</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">54.6</td> <td style="text-align: center; padding: 2px;">215.6%</td> </tr> </tbody> </table>	<i>in mAED (Cont. operations)</i>	Q1'25	Q1'24	YoY Change	Net sales	359.2	336.8	6.7%	Gross profit	152.9	143.4	6.6%	Net Income	21.7	14.5	49.7%	EBITDA	50.9	46.7	9.0%	<i>in mAED (Total operations)</i>	Q1'25	Q1'24	YoY Change	Net Income	141.1	1.6	8718.8%	EBITDA	172.3	54.6	215.6%	<p><b>ملخص الأرباح والخسائر خلال الفترة المالية:</b></p>
<i>in mAED (Cont. operations)</i>	Q1'25	Q1'24	YoY Change																														
Net sales	359.2	336.8	6.7%																														
Gross profit	152.9	143.4	6.6%																														
Net Income	21.7	14.5	49.7%																														
EBITDA	50.9	46.7	9.0%																														
<i>in mAED (Total operations)</i>	Q1'25	Q1'24	YoY Change																														
Net Income	141.1	1.6	8718.8%																														
EBITDA	172.3	54.6	215.6%																														
<p>*** خلال الربع الأول من عام 2025 ، قامت الشركة بالخارج من شركة صيدليات زهرة الروضة ذات المسؤولية المحدودة، المملوكة لها بالكامل، مما ساهم جزئياً في نمو الأرباح التشغيلية قبل احتساب الفوائد والضرائب والإطفاء والاستهلاك ، حيث تم تسجيل صافي ربح رأسمالي لمراة واحدة بقيمة 118.7 مليون درهم.</p>																																	

<ul style="list-style-type: none"> <li>بلغ إجمالي حقوق الملكية في الربع الأول من عام 2025 حوالي 948.7 مليون درهم، بزيادة صافية قدرها 139.1 مليون درهم مقارنة بـ 809.6 مليون درهم في ديسمبر 2024. وقد ساهمت هذه الزيادة في تقليل الخسائر المتراكمة لتصل إلى 164.1 مليون درهم، بعد أن كانت 305 مليون درهم في بداية الفترة.</li> </ul> <p>يعود هذا التحسن في حقوق الملكية بشكل أساسي إلى تحقيق صافي ربح إجمالي قدره 140.9 مليون درهم (بما في ذلك العمليات المتوقفة).</p>	<p><b>ملخص المركز المالي كما في نهاية الفترة المالية:</b></p>
<p><b>1. التدفقات النقدية التشغيلية:</b></p> <p>سجلت الشركة تدفقاً نقدياً تشغيلياً بقيمة 2.5- مليون درهم في الربع الأول من عام 2025، متأثراً بتعديلات العمليات المتوقفة التي أجريت في نهاية عام 2024 (الربع الأول من عام 2024 : 77 مليون درهم)، في المقابل بلغ صافي التدفقات النقدية الناتجة عن جميع الأنشطة 338 مليون درهم مقارنة بـ 8.1 مليون درهم لنفس الفترة من عام 2024.</p> <p><b>2. الأنشطة الاستثمارية:</b></p> <p>بلغ صافي التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية 746 مليون درهم ، موزعة كما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>عوائد التخارج من الشركات التابعة، بعد خصم تكاليف الصفة 682 مليون درهم.</li> <li>استثمارات في الممتلكات والآلات والمعدات والأصول غير الملموسة 8.9- مليون درهم.</li> <li>أصول مالية أخرى 72.9 مليون درهم.</li> </ul> <p><b>3. الأنشطة التمويلية:</b></p> <p>بلغ صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية 405.9- مليون درهم ، موزعة كما يلي:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>سداد قرض طويل الأجل 336.1- مليون درهم.</li> <li>انخفاض في استخدام التمويل قصير الأجل بقيمة 47.1- مليون درهم.</li> <li>سداد التزامات عقود الإيجار 4.6- مليون درهم.</li> <li>تكاليف تمويل 18.1- مليون درهم.</li> </ul>	<p><b>ملخص التدفقات النقدية خلال الفترة المالية:</b></p>
<p><b>1. التدفقات النقدية التشغيلية:</b></p> <p>بلغ حجم سوق الأدوية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا (MEA) نحو 35.3 مليار دولار أمريكي، بإجمالي 8.7 مليار وحدة.</p> <p><b>2. نمو المبيعات من حيث القيمة بلغ 15.0% سنوياً (PPG)، بمعدل نمو سنوي مركب (CAGR) قدره 11.2 % ، أما المبيعات من حيث الحجم فقد ارتفعت بنسبة 0.5% سنوياً (PPG)، بمعدل نمو سنوي مركب قدره 2.1%.</b></p> <p><b>3. تقسيم السوق:</b></p> <p>تتصدر قناة البيع بالتجزئة سوق منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، مستحوذة على حصة قدرها 68.2% من المبيعات بالقيمة 24.08 مليار دولار، ومحققة نمواً سنوياً بنسبة 15.4% (PPG). كما تستحوذ القناة نفسها على 81.9% من حجم السوق (7.1 مليار وحدة)، مع نمو في الكميات بنسبة 2.44% (PPG).</p> <p>سجلت قناة البيع للمستشفيات نمواً في المبيعات بالقيمة بنسبة 14% (PPG)، بينما انخفضت المبيعات من حيث الكميات بنسبة 7.4% (PPG).</p>	<p><b>التوقعات بالنسبة للقطاع ودور الشركة في هذه التوقعات:</b></p>

<p>4. توقعات السوق المستقبلية (بحلول عام 2028):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>من المتوقع أن يصل حجم سوق الأدوية العالمي إلى 2.27 تريليون دولار أمريكي بحلول عام 2028، بمعدل نمو سنوي مركب (CAGR) قدره 7.4% للفترة من 2023 إلى 2028.</li> <li>كما يتوقع أن يبلغ حجم سوق الأدوية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا 63.3 مليار دولار، بمعدل نمو سنوي مركب قدره 7.7% في الشرق الأوسط و5.7% في أفريقيا.</li> </ul> <p>المصدر: بيانات IQVIA – تحليلات سوق الأدوية في الشرق الأوسط وأفريقيا (سبتمبر 2024)</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>وفقاً لتقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي (IMF)، من المتوقع أن يرتفع الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي لدولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 4.0% في عام 2025، تليه نسبة نمو تبلغ 5.0% في عام 2026.</li> <li>يتوقع أن يسهم هذا النمو الاقتصادي في تحفيز نمو قطاع الأدوية، من خلال تعزيز الاستثمارات في قطاع الرعاية الصحية وزيادة الطلب على المنتجات الصيدلانية.</li> </ul>	<p>التوقعات بالنسبة للاقتصاد وأثرها على الشركة والقطاع:</p>
<p>تواصـل جـلـفار تـحـقـيق تـقدـمـ فيـ أولـويـاتـها الـاستـراتـيـجـية طـولـيـةـ الأـمـدـ،ـ بماـ فيـ ذـلـكـ:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>توسيـعـ حصـتهاـ السـوقـيةـ فـيـ الأسـواقـ الـاسـترـاتـيـجـيةـ.</li> <li>تسـريعـ جـهـودـ الـبـحـثـ وـالـتـطـوـيرـ الدـاخـلـيـةـ وـتـعـزيـزـ التـحـالـفـاتـ الـاسـترـاتـيـجـيةـ لـتـطـوـيرـ مـحـفـظـةـ الـمـنـتـجـاتـ.</li> <li>إـطـلاقـ منـتجـاتـ جـديـدةـ فـيـ المـجـالـاتـ الـعـلاـجـيـةـ الـأـسـاسـيـةـ لـتـعـزيـزـ النـمـوـ وـالـقـدـرـةـ الـتـنـافـسـيـةـ فـيـ السـوقـ.</li> <li>الـاسـتـثـمـارـ فـيـ مـنـشـأـةـ جـديـدةـ لـتـصـنـيـعـ الـأـدـوـيـةـ وـالـتـكـنـوـلـوـجـيـاـ الـحـيـوـيـةـ فـيـ الـمـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ.</li> </ol>	<p>الخطط المستقبلية بالنسبة للنمو والتغيرات في العمليات في الفترات المستقبلية.</p>
<p>من أجل تعزيز خلق القيمة طويلة الأمد وتحقيق التميز التشغيلي، تواصل الشركة تركيزها على ما يلي:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>البحث والتطوير: التوسيـعـ وإـثـراءـ مـحـفـظـةـ الـمـنـتـجـاتـ منـ خـلـالـ الـاسـتـثـمـارـاتـ فـيـ مـجـالـ الـبـحـثـ وـالـتـطـوـيرـ.</li> <li>تطوير مرافق التصنيع: تـحدـيثـ وـتـطـوـيرـ الـمـنـشـآـتـ الـإـنـتـاجـيـةـ الـحـالـيـةـ لـضـمانـ الـالـتـزـامـ بـأـعـلـىـ مـعـايـرـ الـجـودـةـ وـتـعـزيـزـ الـكـفاءـةـ التـشـغـيلـيـةـ.</li> </ol> <p>استثمرت الشركة خلال الربع الأول من عام 2025 مبلغ 8.9 مليون درهم في النفقات الرأسمالية، شملت تـحـديثـ الـبـنـيـةـ التـحتـيـةـ،ـ وـتـطـوـيرـ الـمـعـدـاتـ،ـ وـتـحـسـينـ الـعـمـلـيـاتـ،ـ وـدـعـمـ الـبـحـثـ وـالـتـطـوـيرـ،ـ وـذـلـكـ بهـدـفـ تعـزيـزـ أـداءـ الشـرـكـةـ وـزـيـادـةـ الـإـنـتـاجـيـةـ.</p>	<p>حجم وأثر النفقات الرأسمالية الجارية والموقعة على الشركة:</p>

<p>استعرض مجلس الإدارة وقام بتقييم ومناقشة النقاط الأساسية التالية:</p> <p>1. تقييم الأداء: تقييم التقدم المحرز في تنفيذ موازنة الربع الأول من عام 2025.</p> <p>2. تحسين محفظة الأعمال: نتائج التخارج من مجالات الأعمال غير الأساسية.</p> <p>3. تطوير محفظة المنتجات: متابعة الانجازات المتحققة في توسيع محفظة المستحضرات الدوائية للشركة ومبادرات النمو الاستراتيجي.</p>	<p>مستجدات تنفيذ المشاريع والمخططات والصفقات التي تطرق إليها مجلس إدارة الشركة في تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية السابقة:</p>
---	--

صقر بن حميد القاسمي	اسم رئيس مجلس إدارة الشركة
 14/05/2025	التوقيع والتاريخ:
	ختم الشركة: