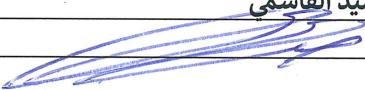


## تقرير مناقشة وتحليل مجلس إدارة الشركة المساهمة المدرجة

التاريخ:	14 مارس 2024
اسم الشركة المدرجة:	شركة الخليج للصناعات الدوائية (جلفار) ش.م.ع
فترة البيانات المالية التي يغطيها التقرير:	البيانات المالية لسنة 2023
لمحة عن النتائج الرئيسية خلال الفترة المالية:	<p>1. في ظل الوضع الحالي الذي يؤثر على المنطقة وتخيض قيمة العملة في مصر، أظهرت الإيرادات لهذا العام زيادة بنسبة 1.2% عن العام السابق (+2.1%) بالعملة الثابتة) وبلغت 1.6 مليار درهم، من خلال تحقيق توازن مناسب في التواجد الجغرافي.</p> <p>2. خلال العام، حققت جلفار أداءً سوقياً قوياً في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث أظهرت معظم الدول نمواً مضاعفاً.</p> <p>3. تستمر الإيرادات من خلال عمليات بيع التجزئة والجملة في صيدليات بلانيت في إظهار زخم قوي، حيث بلغت نسبة النمو 6.2% مقارنة بالعام الماضي، ووصلت المبيعات إلى 1,067 مليون درهم.</p> <p>4. وصل الهاشم الإجمالي إلى 33.5% مقارنة بـ 34.5% في عام 2022. التركيز على كفاءة التصنيع بدأ في العام 2023، أدى ذلك إلى تأثير مستدام لخفض التكاليف مقارنة بالعام السابق، والذي تم تخفيه من خلال أحداث لمرة واحدة من بين نفس الأحداث.</p> <p>5. اعترفت جلفار بتأثير تطبيق ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة والتي وصلت إلى 5.4 - مليون درهم و المتعلق بتعديلات توزيع أسعار الشراء (PPA) المدرجة في البيان الموحد للمجموعة الموحدة من اندماج الأعمال الذي تم تنفيذه في دولة الإمارات العربية المتحدة قبل 16 يناير 2023.</p> <p>6. الأرباح التشغيلية قبل خصم الفوائد والضرائب والإستهلاك والإطفاء بلغت +108.9 مليون درهم (6.6% من صافي المبيعات)، و 127.6 مليون درهم (7.7% من صافي المبيعات) عند التعديل من أحداث لمرة واحدة تتعلق بانخفاض قيمة الذمم المدينة المتأخرة للأعمال المدعومة في لبنان وغيرها من الأحداث لمرة واحدة.</p> <p>7. جلفار مستمرة في تحقيق تقدم في المجالات التالية:</p> <p>أ. تحقيق زيادة قوية في الحصة السوقية في الأسواق الأساسية في كل من القطاع الخاص وقطاع العطاءات مع زخم قوي في معظم أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.</p> <p>ب. الإستمرار في طرح المبادرات المختلفة المتعلقة باحتواء الكلف ورفع الكفاءة مما يؤدي إلى انخفاض النفقات التشغيلية، فيما يتعلق بالمبيعات مقارنة بالعام السابق عند استبعاد الأحداث التي تتكرر لمرة واحدة</p> <p>ج. الإستمرار في تنفيذ عمليات إطلاق المنتجات الجديدة والتركيز على تعزيز خط منتجاتنا.</p>
الأوراق المالية المصدرة خلال الفترة المالية:	لا يوجد

<p>1. تم بنجاح توقيع اتفاقية الترخيص ونقل التكنولوجيا الناجحة مع Sunshine Lake Pharma والذي من شأنه تحقيق الريادة في تصنيع البدائل الحيوية للأنسولين في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.</p> <p>2. سجلنا تطويرًا قويًا في استراتيجية إطلاق منتجاتنا الجديدة، حيث تمت الموافقة على 54 منتجًا جديداً في بلدان مختلفة خلال عام 2023، والتي سيتم إطلاقها في الفترات القادمة.</p>	<b>ملخص لأهم الأحداث غير المالية والتطورات التي طرأت خلال الفترة المالية:</b>																												
<p>الشركة مستمرة في التركيز على:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>أ. الزيادة المستمرة في الحصة السوقية في الأسواق الرئيسية بما في ذلك الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، مع إدارة تطوير السوق المصري بعناية.</li> <li>ب. الإستمرار في مواصلة تفويض مبادرات احتواء التكاليف في معظم المناطق.</li> <li>ج. جودة وكفاءة التصنيع.</li> <li>د. إطلاق المنتجات الجديدة وتنفيذ خط منتجات الشركة.</li> <li>ه. تنفيذ خطط فعالة لتخفيض المخاطر في كل من السودان والعراق ومصر.</li> </ul>	<b>ملخص عن الأداء التشغيلي خلال الفترة المالية:</b>																												
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;"><i>in mAED</i></th> <th style="text-align: center;">YE'23</th> <th style="text-align: center;">YE'22</th> <th style="text-align: center;">YoY Change</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Net sales</td> <td style="text-align: center;">1638.0</td> <td style="text-align: center;">1616.1</td> <td style="text-align: center;">1.4%</td> </tr> <tr> <td>Gross profit</td> <td style="text-align: center;">548.7</td> <td style="text-align: center;">557.9</td> <td style="text-align: center;">-1.6%</td> </tr> <tr> <td>Net Income (Cont. oper.)</td> <td style="text-align: center;">-99.9</td> <td style="text-align: center;">-26.7</td> <td style="text-align: center;">274.2%</td> </tr> <tr> <td>Net Income (Cont. oper.) Adjusted (*)</td> <td style="text-align: center;">-69.6</td> <td style="text-align: center;">-26.7</td> <td style="text-align: center;">160.8%</td> </tr> <tr> <td>EBITDA</td> <td style="text-align: center;">108.9</td> <td style="text-align: center;">144.6</td> <td style="text-align: center;">-24.7%</td> </tr> <tr> <td>EBITDA Adjusted (*)</td> <td style="text-align: center;">127.6</td> <td style="text-align: center;">144.6</td> <td style="text-align: center;">-11.8%</td> </tr> </tbody> </table>	<i>in mAED</i>	YE'23	YE'22	YoY Change	Net sales	1638.0	1616.1	1.4%	Gross profit	548.7	557.9	-1.6%	Net Income (Cont. oper.)	-99.9	-26.7	274.2%	Net Income (Cont. oper.) Adjusted (*)	-69.6	-26.7	160.8%	EBITDA	108.9	144.6	-24.7%	EBITDA Adjusted (*)	127.6	144.6	-11.8%	<b>ملخص الأرباح والخسائر خلال الفترة المالية:</b>
<i>in mAED</i>	YE'23	YE'22	YoY Change																										
Net sales	1638.0	1616.1	1.4%																										
Gross profit	548.7	557.9	-1.6%																										
Net Income (Cont. oper.)	-99.9	-26.7	274.2%																										
Net Income (Cont. oper.) Adjusted (*)	-69.6	-26.7	160.8%																										
EBITDA	108.9	144.6	-24.7%																										
EBITDA Adjusted (*)	127.6	144.6	-11.8%																										
<ul style="list-style-type: none"> <li>• انخفضت إجمالي حقوق الملكية إلى 806.2 مليون درهم مقارنة بـ 928.2 مليون درهم (122.0 - مليون درهم) في ديسمبر 2022.</li> <li>• انخفضت حقوق الملكية بشكل رئيسي نتيجة لإجمالي صافي الخسارة للعام بقيمة 98.5 مليون درهم (بما في ذلك العمليات المتوقفة)، وتأثير احتياطي تحويل العملات الأجنبية بقيمة 20.1 - مليون درهم وارتفاع أسعار الفائدة في عام 2023.</li> </ul>	<b>ملخص المركز المالي كما في نهاية الفترة المالية:</b>																												
<ul style="list-style-type: none"> <li>• بلغت التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية 94.2 + مليون درهم ، مما يدل على تحسن كبير قدره 74.9 مليون درهم مقارنة بالعام الماضي بفضل التركيز على إدارة أفضل لرأس المال العامل.</li> <li>• بلغت التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية 103.4 مليون درهم، متضمنة تنفيذ حقوق الأكورديون Accordion بقيمة 150 مليون درهم، فيما يتعلق بالقرض الحالي طويل الأجل، وذلك ضمن خطط عام 2023 وما بعده.</li> </ul>	<b>ملخص التدفقات النقدية خلال الفترة المالية:</b>																												
<ul style="list-style-type: none"> <li>• سيرتفع إجمالي الإنفاق والطلب العالمي على الأدوية خلال السنوات الخمس المقبلة إلى ما يقرب من 1.9 تريليون دولار بحلول عام 2027 (بمعدل نمو -3%).</li> <li>• من المتوقع أن يكون أكبر نمو في أمريكا اللاتينية وآسيا وأفريقيا، يقوده النمو السكاني وتوسيع نطاق الوصول.</li> <li>• سيؤدي الطلب على الأدوية المبتكرة إلى زيادة الإنفاق على علاج الأورام إلى ما يقرب من ضعف المستوى الحالي.</li> </ul> <p>المصدر: بيانات IQVIA (18 يناير 2023)</p>	<b>التوقعات بالنسبة للقطاع ودور الشركة في هذه التوقعات:</b>																												

<p>نحو اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة بنسبة 5 % في عام 2024، متداولاً توقعات النمو للاقتصاد العالمي البالغة 2.8%.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● يساهم تطبيق ضريبة الشركات بنسبة 9 % هذا العام، بعد اعتماد ضريبة القيمة المضافة بنسبة 5 % في عام 2018، في تعزيز المالية العامة، مما يساهم في دعم استقرار الاقتصاد الكلي.</li> </ul> <p>المصدر: جلف بيزنس، يناير 2024، ستاندرد آند بورز جلوبال</p>	<p>التوقعات بالنسبة للاقتصاد وأثرها على الشركة والقطاع:</p>
<p>خطط نمو الشركة كما يلي:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. الاستمرار في التركيز على المجالات الإستراتيجية للأعمال.</li> <li>2. تعزيز تنظيم المبيعات في الأسواق الأساسية وزيادة حصتها السوقية من خلال المحفظة الحالية.</li> <li>3. تكوين تحالفات وشراكات جديدة لتعزيز محفظة منتجات الشركة.</li> <li>4. إطلاق منتجات جديدة في المجالات العلاجية الأساسية.</li> <li>5. الاستثمار في الإنفاق الرأسمالي لتكنولوجيا التصنيع الجديدة وتحسين كفاءة العمليات.</li> </ol>	<p>الخطط المستقبلية بالنسبة للنمو والتغيرات في العمليات في الفترات المستقبلية.</p>
<p>الشركة مستمرة في الاستثمار في الإنفاق الرأسمالي لتحقيق النمو المستهدف والأداء المستدام من خلال:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. توسيع محفظة المنتجات من خلال الاستثمار في ملفات منتجات جديدة.</li> <li>2. الاستثمار في تطوير مرافق الإنتاج الحالية، لمواصلة الحفاظ على أعلى مستويات الجودة والكفاءة.</li> <li>3. إعادة تصميم العمليات الحالية لمواجهة المتطلبات المتطرفة من السلطات الحكومية</li> </ol>	<p>حجم وأثر النفقات الرأسمالية الجارية والموقعة على الشركة:</p>
<p>تم مناقشة تنفيذ المشاريع التالية في المجتمعات مجلس الإدارة:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. التقدم بتصفية الاستثمارات من مجالات الأعمال غير الأساسية.</li> <li>2. تطورات محرزة في تنفيذ استراتيجية المحفظة.</li> </ol>	<p>مستجدات تنفيذ المشاريع والمخططات والصفقات التي تطرق إليها مجلس إدارة الشركة في تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية السابقة:</p>

<b>الشيخ/ صقر بن حميد القاسمي</b> 	<b>اسم رئيس مجلس إدارة الشركة</b> <b>التوقيع والتاريخ:</b> <b>ختم الشركة:</b>
<b>14 مارس 2024</b>	