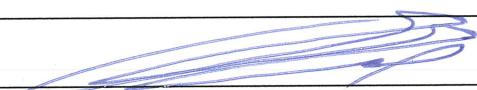


## تقرير مناقشة وتحليل مجلس إدارة الشركة

التاريخ:	12 نوفمبر 2020
اسم الشركة المدرجة:	شركة الخليج للصناعات الدوائية جلفار
فترة البيانات المالية التي يغطيها التقرير	الربع الثالث 2020
ملحة عن النتائج الرئيسية خلال الفترة المالية:	<p>1. بلغت المبيعات 186.9 مليون درهم إماراتي محققة زيادة مقارنة بالفترة السابقة ، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى رفع التعليق المؤقت عن تصدير المنتجات إلى المملكة العربية السعودية وسلطنة عمان والكويت والبحرين.</p> <p>2. بلغ صافي الخسارة 21.8- مليون درهم ، ويعد تحسناً كبيراً مقارنة بالعام السابق.</p> <p>3. يعود سبب الانخفاض في صافي الخسارة خلال الربع إلى الزيادة الملحوظة في صافي المبيعات وخفض المصارييف وتحسين هامش إجمالي الربح. بالإضافة إلى ذلك ، تضمنت فترة العام السابق مصارييف لمرة واحدة مثل الغرامات ومخصصات المخزون وغيرها.</p> <p>4. واصلت الشركة نجاحها في الدخول مجدداً إلى سوق المملكة العربية السعودية وسلطنة عمان والكويت والبحرين بعد رفع تعليق التصدير المؤقت إلى هذه البلدان.</p> <p>5. نجحت المجموعة في إعادة هيكلة رأس المال من خلال تخفيض رأس المال المصدر لإطفاء الخسائر المتراكمة كما في 31 ديسمبر 2019 متبعاً بإصدار حقوق الإصدار بسعر 1 درهم إماراتي للسهم. اكتمل إصدار الحقوق في يوليو 2020 وتجاوز الاكتتاب ما هو مطلوب بـ 2.3 مرة. تم استخدام الأموال لتسوية قرض من طرف ذي علاقة ولتمويل رأس المال العامل.</p>
الأوراق المالية المصدرة خلال الفترة المالية:	تم زيادة رأس المال بمقدار 500 مليون درهم من خلال إصدار أسهم جديدة بقيمة اسمية 1 درهم (درهم واحد)
ملخص لأهم الأحداث غير المالية والتطورات التي طرأت خلال الفترة المالية:	<p>1. تعيين رئيس تجاري جديد.</p> <p>2. استمرار مشروع التحول الاستراتيجي.</p> <p>3. توقيع اتفاقية بيع أسهم شركة جلفار بنغلاديش المحدودة.</p>
ملخص عن الأداء التشغيلي خلال الفترة المالية:	أظهر الأداء التشغيلي للشركة تحسناً ملحوظاً مقارنة بالعام السابق بسبب استئناف الشحن إلى المملكة العربية السعودية وسلطنة عمان والكويت والبحرين.

كما سجلت المجموعة توفيرًا في تكاليف البيع والتوزيع، علاوة على ذلك ، أعلنت الشركة الزميلة للمجموعة (بلانيت فارماسيز) عن تحقيق أرباح حيث استعادت الشركة الزميلة السيطرة على صيدلياتها في المملكة العربية السعودية.	
انخفضت خسائر المجموعة عن الفترة السابقة من 202.7- مليون درهم في عام 2019 إلى 21.8- مليون درهم في 2020.	ملخص الأرباح والخسائر خلال الفترة المالية:
زادت حقوق ملكية المجموعة من 878 مليون درهم إلى 1,267.1 مليون درهم في عام 2020 بعد الانتهاء بنجاح من الإكتتاب في حقوق الإصدار.	ملخص المركز المالي كما في نهاية الفترة المالية:
كان التدفق النقدي من العمليات سلبياً خلال الفترة بسبب الاستثمار الضروري في رأس المال العامل. حصلت المجموعة على تدفقات نقدية من الإكتتاب في اصدار الحقوق بقيمة 500 مليون درهم في يوليو 2020. تم استخدام 300 مليون درهم منها لسداد قرض مساهم.	ملخص التدفقات النقدية خلال الفترة المالية:
صافي المبيعات 186.9 مليون درهم. صافي الخسائر 21.8 مليون درهم.	أهم مؤشرات الأداء الرئيسية:
يُقدر حجم سوق الأدوية في الشرق الأوسط وأفريقيا بنحو 43.8 مليار دولار أمريكي في عام 2020 ومن المتوقع أن يصل إلى 54.4 مليار دولار أمريكي في عام 2024. ومن المتوقع أن ينمو سوق الأدوية بمعدل نمو سنوي قدره 6%. تتوقع المجموعة أن يصل معدل النمو السنوي المركب بين 2020-2024 إلى نسبة منخفضة من رقمين.	التوقعات بالنسبة للقطاع ودور الشركة في هذه التوقعات:
بشكل عام يمثل سوق الأدوية الجنيسة حوالي 40% من إجمالي سوق الأدوية ويظهر نمواً بنسبة 7.7% بينما ينموا إجمالي السوق بنسبة 6.2% في القطاع الخاص من الأسواق الرئيسية (الإمارات و السعودية و مصر و الجزائر و تونس والأردن و الكويت و لبنان) من المتوقع أن يحافظ سوق الأدوية الجنيسة على نمو أعلى لأسباب مثل الضغط الاقتصادي ودعم الشركات المصنعة المحلية وانتهاء صلاحية براءات الاختراع.	التوقعات بالنسبة لللاقتصاد وأثرها على الشركة والقطاع:
<i>IMS Data</i>	
من المتوقع أن تشهد الإمارات العربية المتحدة نمواً بنسبة 5.2% في عام 2020. ومن المتوقع أن يسجل القطاع غير النفطي في الإمارات الذي يضم قطاعات مثل السياحة والعقارات نمواً بنسبة 0.1% في الناتج المحلي الإجمالي وانخفاضاً بنسبة 2.5% مما كان متوقعاً سابقاً في عام 2021 ، كذلك من المتوقع أن ينتعش النمو حيث يتخذ صانعو السياسات تدابير لتحفيز الطلب الكلي.	التوقعات بالنسبة لللاقتصاد وأثرها على الشركة والقطاع:
تمثل جائحة COVID قدرًا كبيرًا من عدم اليقين بالنسبة للشركة. حيث سيتأثر الطلب على المنتج سلبًا في مجالات المنتج المتعلقة بإجراءات المعالجة الاختيارية. ومع ذلك ، فإن هذا يمثل أيضًا فرصة لشركة جلفار لاستعادة	

<p>وضعها في دول مجلس التعاون الخليجي كمزود رائد للرعاية الصحية من خلال توفير الأدوية بأسعار معقولة للحكومات والمستشفيات وتوفير الطلب المتزايد على الأدوية ذات الصلة بـ COVID-19.</p>	
<p>الخطط المستقبلية لنمو الشركة هي كالتالي:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. التركيز على مجالات العمل الاستراتيجية حيث ستقوم الشركة بالتخلي عن الشركات التابعة غير الأساسية لنشاطها.</li> <li>2. استعادت المكانة الرائدة في سوق كل من المملكة العربية السعودية والكويت وسلطنة عمان.</li> <li>3. تحالفات وشراكات جديدة لتعزيز محفظة منتجات الشركة.</li> <li>4. إطلاق منتجات جديدة في المجالات العلاجية الأساسية.</li> <li>5. الاستثمار في النفقات الرأسمالية لتحسين كفاءة العمليات.</li> </ol>	<p>الخطط المستقبلية بالنسبة للنمو والتغيرات في العمليات في الفترات المستقبلية.</p>
<p>توقع المجموعة استمرار الاستثمار في النفقات الرأسمالية للأسباب التالية:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. توسيع محفظة منتجاتها من خلال الاستثمار في ملفات المنتجات الجديدة.</li> <li>2. تطوير المرافق الحالية.</li> <li>3. شراء آلات جديدة لزيادة الطاقة الإنتاجية وتحسين الكفاءة.</li> <li>4. إعادة تصميم العمليات الحالية لتلبية المتطلبات الجديدة من الهيئات الحكومية.</li> </ol>	<p>حجم وأثر النفقات الرأسمالية الجارية والمأوعة على الشركة:</p>
<p>تمت مناقشة تنفيذ المشاريع التالية في اجتماعات مجلس الإدارة:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. التحول الاستراتيجي للشركة.</li> <li>2. الاستغناء عن الاستثمارات غير الأساسية في مجالات عمل الشركة.</li> </ol>	<p>مستجدات تنفيذ المشاريع والمخططات والصفقات التي تطرق إليها مجلس إدارة الشركة في تقرير مجلس الإدارة عن الفترة السابقة:</p>

الشيخ/ صقر بن حميد القاسمي	اسم المخول بالتوقيع:
رئيس مجلس الادارة	المسمي الوظيفي:
12 نوفمبر 2020	التوقيع والتاريخ:
	ختم الشركة:



Page 3 of 3